

# LA STRUTTURA DELLA RETRIBUZIONE NELLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA: ESITI DI UNA RICERCA SU CCNL E BUSTE PAGA



[www.asri.ancl.it](http://www.asri.ancl.it)

**a cura di Francesco Lombardo**

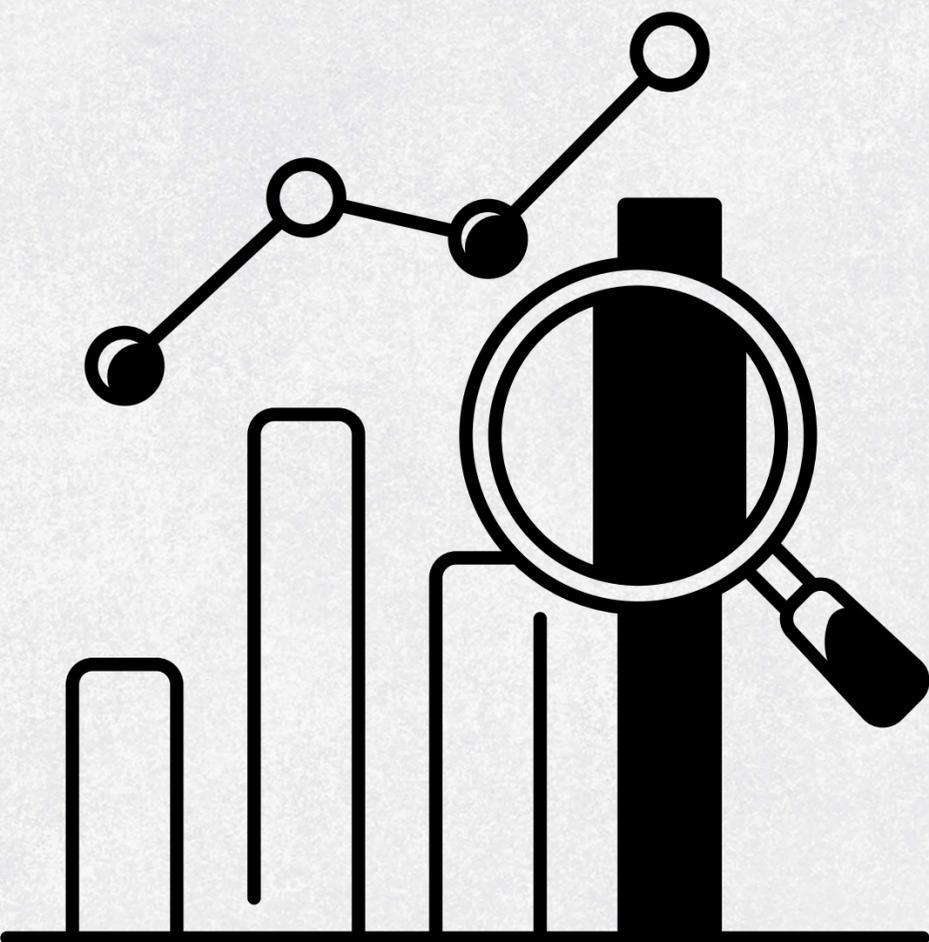
Consulente del Lavoro

Dottore di ricerca in apprendimento e  
innovazione nei contesti sociali e di lavoro

Supportato da:

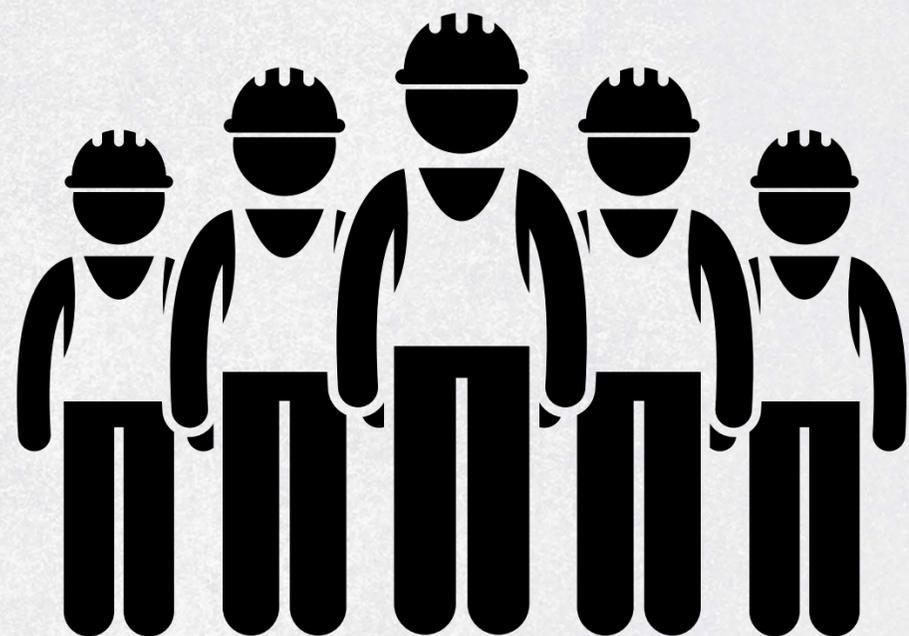


# Campione CCNL analizzati



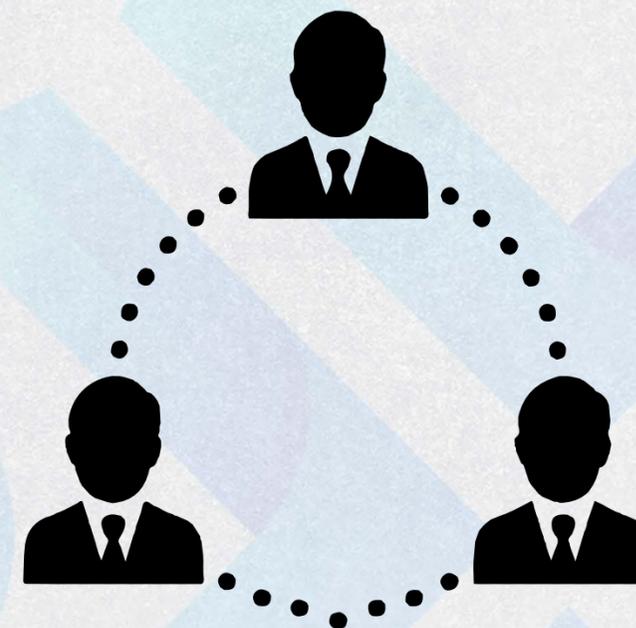
**Per ognuno dei quattordici settori contrattuali del CNEL è stato preso come riferimento il CCNL più applicato secondo i dati relativi agli Uniemens 2022**

# Copertura contratti collettivi individuati



**6.658.732**

**lavoratrici e lavoratori**



**596.081**

**imprese**

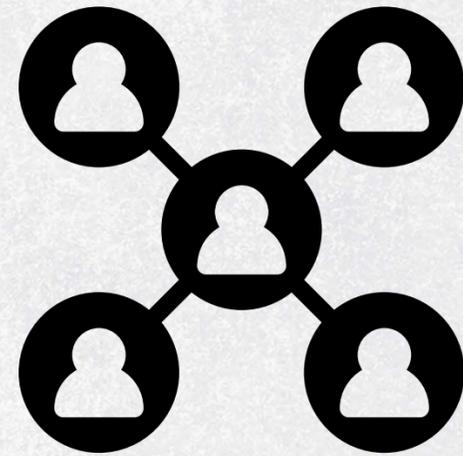
I dati sono relativi agli Uniemens 2022 ed estratti dall'Archivio contratti del CNEL

<b>CODICE CNEL</b>	<b>CCNL</b>
A011	Operai agricoli e florovivaisti
B011	Industria chimica, chimica-farmaceutica, fibre chimiche e settori abrasivi, lubrificanti e GPL
C011	Aziende metalmeccaniche e installazione di impianti
D014	Tessile abbigliamento e moda
E012	Industria alimentare

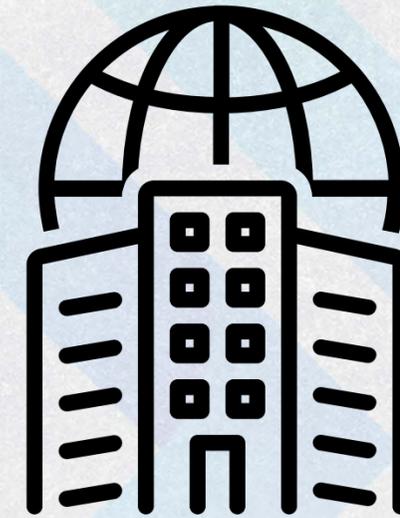
<b>CODICE CNEL</b>	<b>CCNL</b>
F012	Imprese edili e affini
G011	Grafici editori
H011	Terziario, distribuzione e servizi
H501	Lavoro domestico
I100	Logistica, trasporto merci e spedizione

<b>CODICE CNEL</b>	<b>CCNL</b>
J241	Imprese creditizie, finanziarie e strumentali
K511	Imprese di pulizia e multiservizi
T151	Cooperative del settore socio-sanitario, assistenziale-educativo e di inserimento lavorativo
V751	Area tessile moda e chimica ceramica

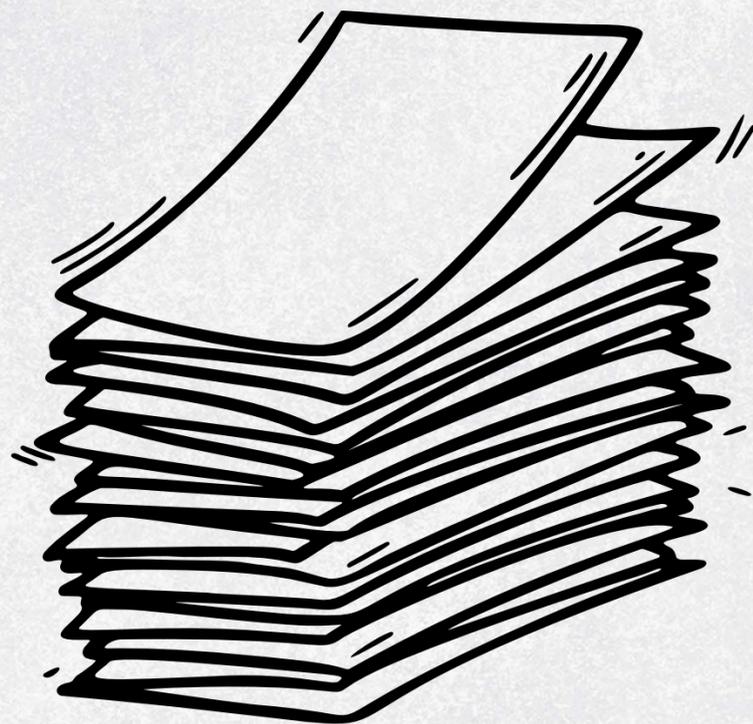
# Osservando il campione di CCNL individuato firmano in media



**4 Federazioni  
sindacali di categoria**



**6 Associazioni datoriali  
di categoria**



**Per studiare un CCNL in media  
occorre consultare **25 documenti**  
differenti tra testi, rinnovi, protocolli,  
appendici, allegati e ulteriori  
documenti integrativi per un totale di  
**245 pagine****

CODICE CNEL	FIRMATARI
A011	CONFAGRICOLTURA; FEDERAZIONE NAZIONALE DEI PROPRIETARI CONDUTTORI IN ECONOMIA; FEDERAZIONE NAZIONALE AFFITTUARI CONDUTTORI IN ECONOMIA; FEDERAZIONE NAZIONALE DELL'IMPRESA FAMILIARE COLTIVATRICE; ASSOCIAZIONE ITALIANA COSTRUTTORI DEL VERDE; COLDIRETTI; CIA; FLAI CGIL; FAI CISL; UILA UIL
B011	FEDERCHIMICA; FARMINDUSTRIA; FILCTEM CGIL; FEMCA CISL; UILTEC UIL; UGL CHIMICI (firma su tavolo separato); FAILC CONFAIL (firma su tavolo separato); FIALC CISAL (firma su tavolo separato)
C011	FEDERMECCANICA; ASSISTAL; CONFINDUSTRIA; FIM CISL; CISL; FIOM CGIL; CGIL; UILM UIL; UIL

CODICE CNEL	FIRMATARI
D014	SMI; CONFINDUSTRIA MODA; FEMCA CISL; FILCTEM CGIL; UILTEC UIL; UGL CHIMICI E TESSILI (firma su tavolo separato)
E012	FEDERALIMENTARE; ANCIT; ANICAV; ASSALZOO; ASSICA; ASSITOL; ASSOBIIBE; ASSOBIIRRA; ASSOCARNI; ASSOLATTE; FEDERVINI; ITALMOPA; MINERACQUA; UNIONE ITALIANA FOOD; UNIONZUCCHERO; FAI CISL; FLAI CGIL; UILA UIL
F012	ANCE; LEGACOOP Produzione e Servizi; CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI; AGCI Produzione e Lavoro; FENEAL UIL; FILCA CISL; FILLEA CGIL

CODICE CNEL	FIRMATARI
G011	ASSOGRAFICI; AIE; ANES; SLC CGIL; FISTEL CISL; UILCOM UIL; UGL CHIMICI CARTA STAMPA (in firma separata)
H011	CONFCOMMERCIO; FILCAMS CGIL; FISASCAT CISL; UILTUCS; UGL Terziario (in firma separata)
H501	FIDALDO; DOMESTICA; FILCAMS CGIL; FISASCAT CISL; UILTUCS; FEDERCOLF

CODICE CNEL	FIRMATARI
I100	AITI; ASSOESPRESSI; ASSOLOGISTICA; FEDESPEDI; FEDIT; FISI; TRASPORTOUNITO FIAP; CONFETRA; ANITA; FAI; ASSOTIR; FEDERTRASLOCHI; FEDERLOGISTICA; FIAP; UNITAI; CONFTRASPORTO; CNA FITA; CONFARTIGIANATO TRASPORTI; SNA CASARTIGIANI; CLAAI; CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI; LEGACOOOP PRODUZIONE E SERVIZI; AGCI SERVIZI; FILT CGIL; FIT CISL; UILTRASPORTI
J241	ABI; INTESA SANPAOLO SPA; FABBI; FIRST CISL; FISAC CGIL; UILCA; UNISIN FALCRI SILCEA SINFUB

CODICE CNEL	FIRMATARI
K511	ANIP CONFINDUSTRIA; LEGACOOP PRODUZIONE E SERVIZI; CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI; AGCI SERVIZI DI LAVORO; UNIONSERVIZI CONFAPI; FILCAMS CGIL; FISASCAT CISL; UILTRASPORTI UIL
T151	AGCI SOLIDARIETÀ; CONFCOOPERATIVE FEDERSOLIDARIETÀ; LEGACOOPSOCIALI; FP CGIL; FPS CISL; FISASCAT CISL; UIL FPL; UILTUCS

**CODICE  
CNEL**

**FIRMATARI**

V751

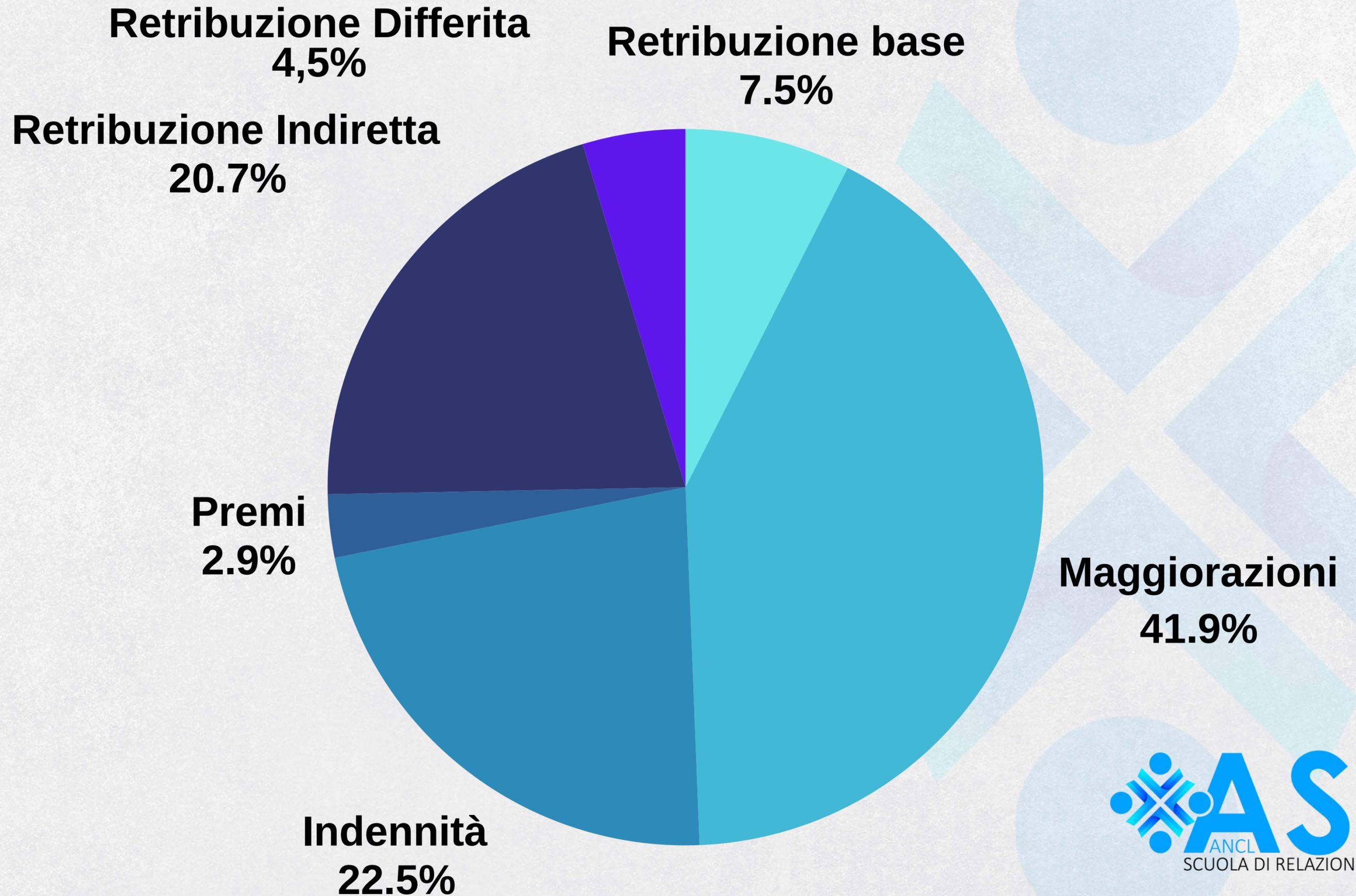
CNA Federmoda; CNA Produzione; CNA Artistico e Tradizionale;  
CNA Servizi alla comunità; CONFARTIGIANATO Moda;  
CONFARTIGIANATO Chimica; CONFARTIGIANATO Ceramica;  
CASARTIGIANI; CLAAI; FILCTEM CGIL; FEMCA CISL; UILTEC UIL

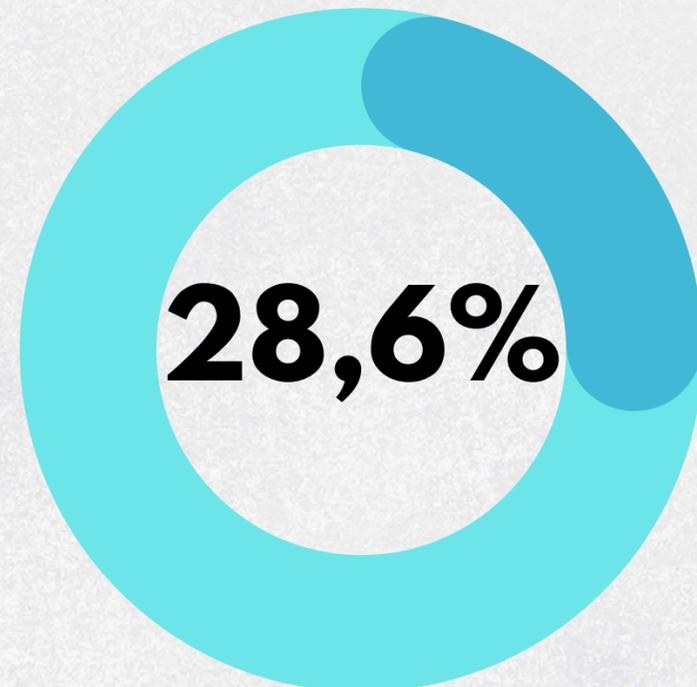
?

**Cosa emerge dalla  
ricerca condotta?**

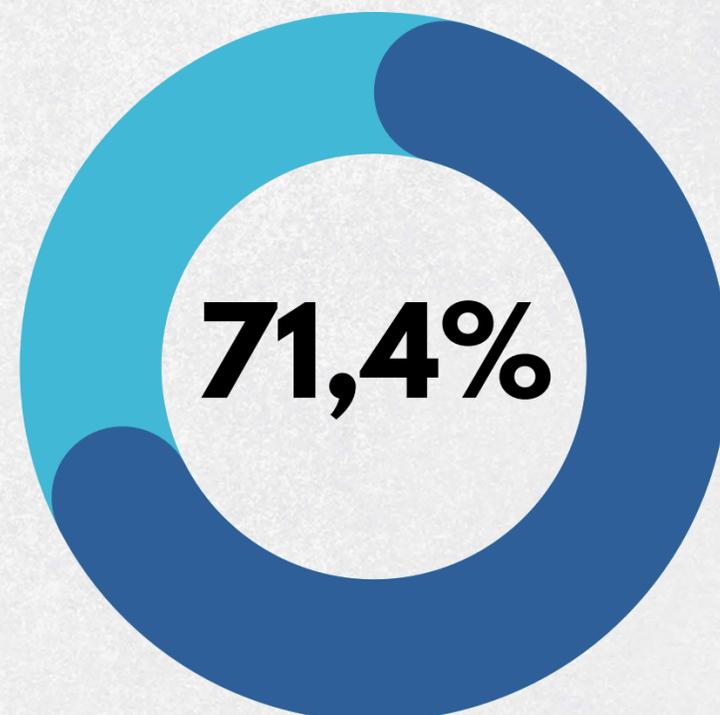
?

**Come si struttura la  
retribuzione nei contratti  
collettivi più applicati?**





**LEGGE**



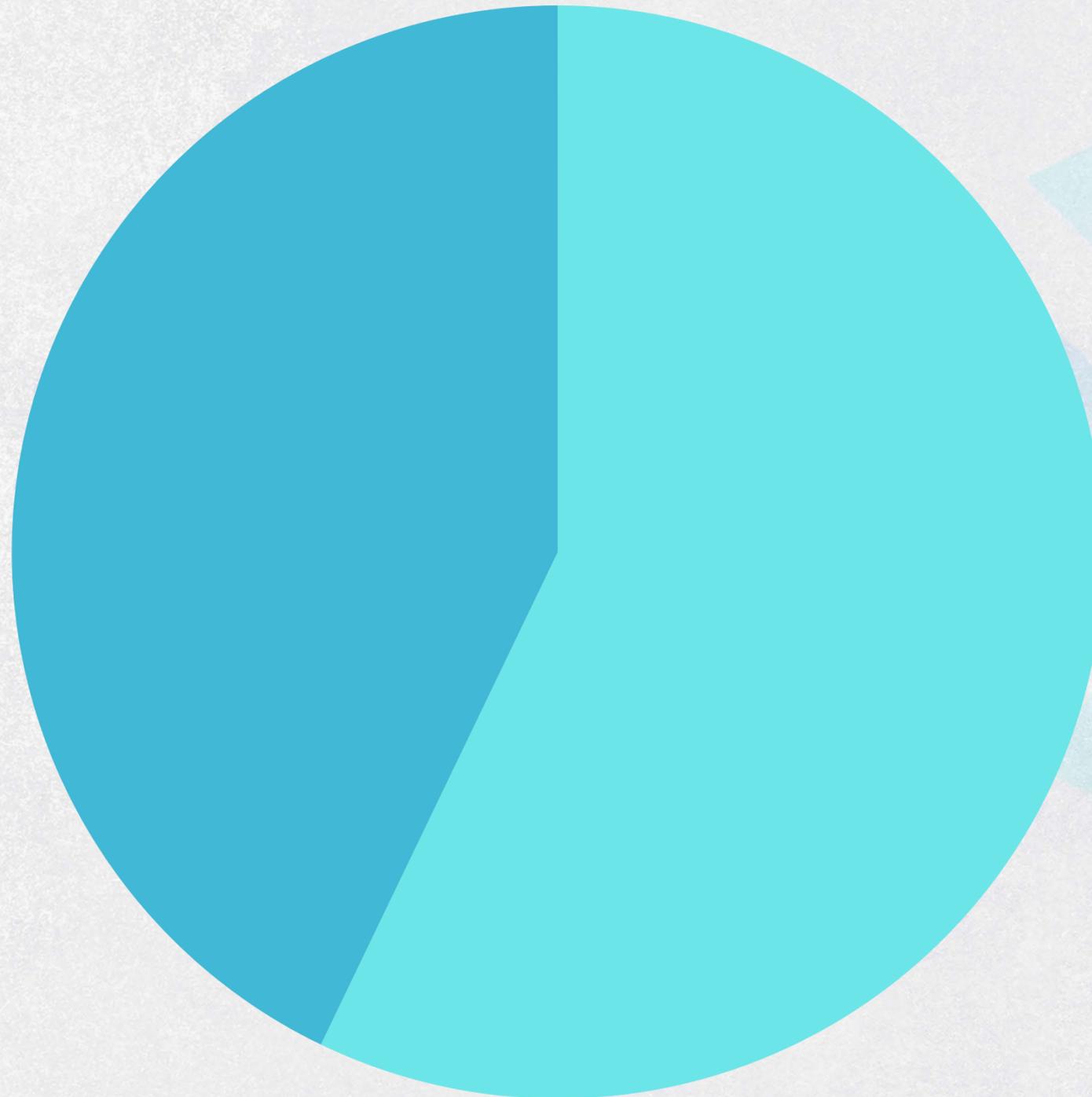
**CCNL**

Delle voci retributive che in media un CCNL garantisce ai lavoratori **meno di un terzo sono previste dalla legge** (e per molte di esse sono stabiliti dei trattamenti economici aggiuntivi rispetto a quelli garantiti dalle norme)



**A quali minimi facciamo  
riferimento nel dibattito  
sul salario minimo?**

**Unica tabella**  
**42.9%**



Nei 14 CCNL più applicati si rinvegono **37 tabelle salariali** con una media di **2,6 tabelle per contratto**

**Minimi differenziati**  
**57.1%**



■ **Quante sono le voci retributive garantite dal CCNL anche in assenza di prestazione?**



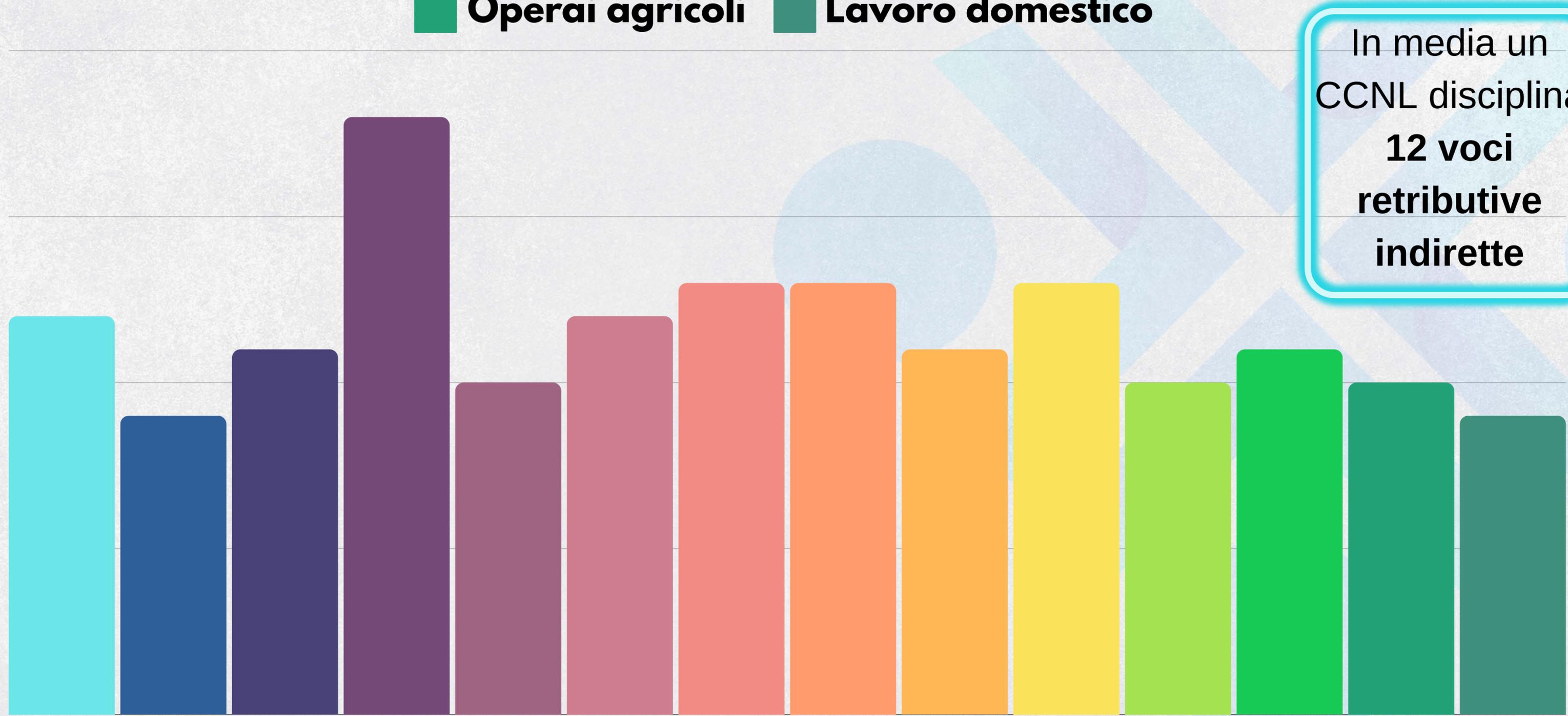
20

15

10

5

0



In media un  
 CCNL disciplina  
**12 voci**  
 retributive  
 indirette

**■ La busta paga può essere uno strumento per comprendere le relazioni industriali? Perché è così complessa?**

La busta paga è un documento da consegnare al lavoratore per legge ed è nella disponibilità di tutte le parti coinvolte

**Lavoratore**

**Datore di lavoro**

**Organi di vigilanza**

**Professionisti**



In media un CCNL contiene circa **56/57** differenti voci retributive che poi finiscono in busta paga

Per conoscere la struttura della retribuzione di ogni singolo CCNL analizzato e leggere la ricerca completa è disponibile il libro **“La struttura della retribuzione tra fonti normative e contrattazione collettiva: un nuovo modo di intendere la busta paga”** sullo shop di Seac [shop.seac.it](http://shop.seac.it)

**La struttura della retribuzione tra fonti normative e contrattazione collettiva: un nuovo modo di intendere la busta paga**

Francesco Lombardo

*Prefazione di Dario Montanaro*

Collana

**La presentazione è scaricabile  
gratuitamente sul sito  
dell'ASRI.**

**GRAZIE per il vostro tempo.**



[www.asri.ancl.it](http://www.asri.ancl.it)

N.B. Le cifre indicate in questa presentazione rappresentano stime e medie effettuate a scopo puramente esemplificativo. Ogni singolo CCNL, viste le peculiarità del sistema di relazioni industriali da cui viene prodotto, deve essere approfondito singolarmente. Tuttavia, i numeri offerti sono sufficienti a far emergere le tendenze in materia

Supportato da: